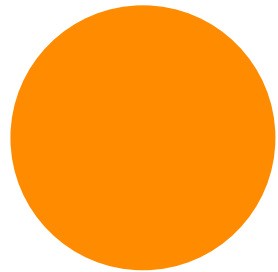


Riskienhallintasuunnitelma 2023

Pirkanmaan hyvinvointialue



Pasi Vainio, turvallisuuspäällikkö
Arto Ranta, strategiajohtaja



Riskienhallintasuunnitelma 2023

- Riskienhallintasuunnitelma sisältää riskienhallinnan, turvallisuuden ja varautumisen kehittämisen tavoitteet, kuvaukset ja niihin liittyvät menettelyt



1 (13)
Riskienhallintasuunnitelma
1.12.2022

Riskienhallintasuunnitelma 2023

Aluehallitus
xx.xx.2022



Riskienhallinnan, turvallisuuden ja varautumisen periaatteet ovat:

- **Varmistetaan tavoitteiden saavuttaminen.** Riskienhallinta, turvallisuus ja varautuminen ovat osa kaikkia hyvinvointialueen toimintoja.
- **Varmistetaan asiakkaiden ja henkilöstön kokemus turvallisuudesta.** Turvallisuuden tunne työn ja asioinnin lähtökohtana. Olemme turvallisuuskriittinen organisaatio ja pyrimme kaiken aikaa siihen, että turvallinen työskentely- ja asiointipaikka toteutuu. Turvallisuus on tapa tehdä työtä.
- **Huolehditaan hyvästä johtamisesta.** Riskienhallinta, turvallisuus ja varautuminen ovat osa johtamista.
- **Hallitaan riskejä ja riskejä otetaan hallitusti.** Riskienhallintaa kehitetään jatkuvasti oppimisen ja kokemusten myötä.
- **Turvataan toiminnan jatkuvuus varautumalla riskien toteutumiseen.** Palvelutuotantomme toimii kaiken aikaa 24/7/365. Keskeistä on reagoida aina sopivalla tavalla ja oikeaan aikaan.
- **Toiminnan jatkuva kehittäminen, systemaattinen seuranta ja arviointi** (sisältäen mm. jalkautuksen, harjoitukset ja koulutuksen).

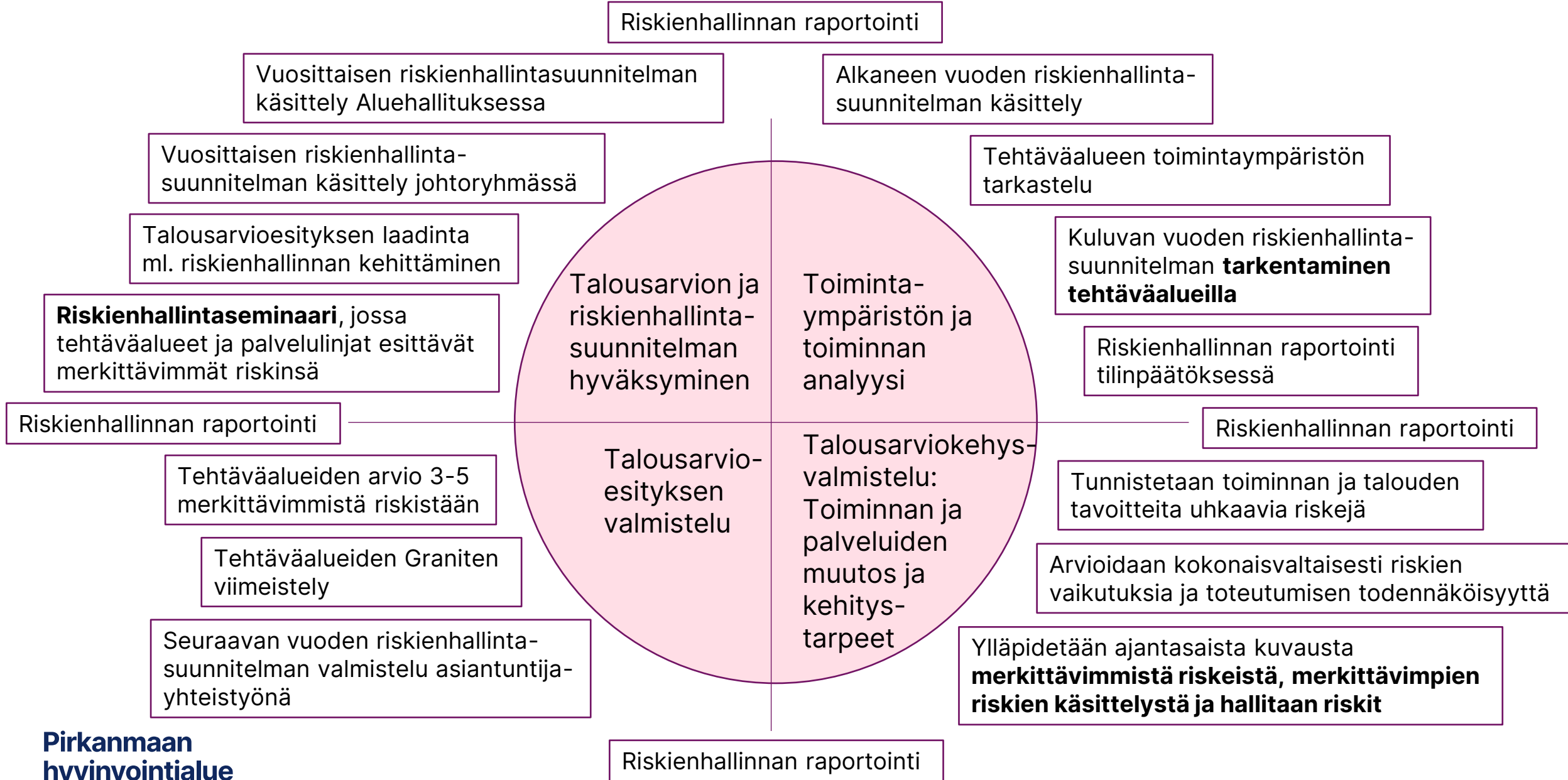
Riskienhallinnan kehittämisen tavoitteet 2023 ovat:

- **Tavoitteena on luoda riskienhallintajärjestelmä, jossa riskejä tarkastellaan kokonaisvaltaisesti kaikki osa-alueet huomioiden ja riskienhallinnan toteutus on suunnitelmallista ja järjestelmällistä**
- Huolehtia siitä, että riskienhallintaan liittyvät vastuut ja menettelytavat ovat toimijoiden tiedossa. Tärkeää on omaksua koko organisaatiossa ennakoiva ja riskipohjainen ajattelu- ja lähestymistapa asioihin.
- Tavoitteena selkeyttää riskienhallintatyötä. Samalla pyritään pitämään asiakirjojen määrä kohtuullisena.
- Riskienhallinnan sähköinen tallennusalue Granite otetaan käyttöön hyvinvointialueella ja aluksi johtoryhmässä ja tehtäväalueiden johtoryhmissä, jonne dokumentoidaan omat tunnistetut merkittävimmät riskit ja niiden hallinta. Granite varmistaa systemaattista riskienhallintaa. Sen avulla riskit on selkeästi vastuutettu ja hallintatoimenpiteet kuvattu. Yhdenmukainen arviointi mahdollistaa selkeän raportoinnin, jonka avulla seuranta voi tehdä.
- Samaan aikaan jatketaan riskienhallintamenettelyjen valmistelua koko organisaation osalta.

Riskienhallinnan ohjaus 2023

Ohjaustasot	Ohjaus / toiminta
<ul style="list-style-type: none">• Aluehallitus ja hyvinvointialuejohtaja (strateginen ohjaus)• Hyvinvointialueen konsernin kokonaisvaltaisen riskienhallinnan strateginen ohjaus, yhteensovittaminen, riskienhallinnan kehittäminen	<ul style="list-style-type: none">• Kokonaiskuvan luominen• Riskienhallinnan puitteet ja organisoitumisen kehittäminen• Merkittävimmät hyvinvointialueen strategian toteuttamista ja tavoitteiden saavuttamista uhkaavat riskit<ul style="list-style-type: none">• Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan –perusteet• Riskienhallinnan muu tarvittava dokumentaatio
<ul style="list-style-type: none">• Tehtäväalueet ja palvelulinjat• Operatiivinen riskienhallinta• Dokumentointi ja raportointi	<ul style="list-style-type: none">• Johtajat huolehtivat riskienhallinnasta oman tehtäväalueensa osalta• Riskit omistetaan ja niitä hallitaan tehtäväalueilla ja palvelulinjoilla• Riskit arvioidaan sähköiseen järjestelmään• Riskienhallinta on tehtäväalueen itsensä tehtävä

Riskienhallinnan vuosikello 2023



Turvallisuuden ja varautumisen kehittäminen

- **Turvallisuustyön tavoitteena on koko organisaation turvallisuuskulttuurin parantaminen ja tarkoituksena ylläpitää ja parantaa turvallisuutta**
 - Turvallisuustyötä tehdään ennakoiden ja hyvässä yhteistyössä kaikkien kanssa
 - Koko organisaatio osallistuu aktiivisesti turvallisuuden ylläpitoon ja kehittämiseen
- **Varautumisen keskeisenä tavoitteena on luoda ja varmistaa mahdollisimman hyvät edellytykset häiriötilanteen hallinnalle ja siihen liittyvään johtamiseen**
 - Varaudumme ensisijaisesti normaaliolojen häiriötilanteita varten
 - Varautuminen ja valmiuden ylläpitäminen on entistä tärkeämpää

Arvio hyvinvointialueen merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Todennäköisyys

Todennäköinen 4					
Mahdollinen 3			3	2	1
Epätodennäköinen 2			5	4	6
Erittäin epätodennäköinen 1					
	Vähäinen 1	Kohtalainen 2	Merkittävä 3	Suuri 4	Vaikutus

Merkittävimmät riskit

1. Henkilöstöriski

Henkilöstömitoitus. Sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaisten saatavuus, riittävyys ja pysyvyys.

2. Kriittisen infrastruktuurin riski

Kansainvälisen toimintaympäristön muutokset, energiakriisi, sähkökatkot, palvelutason säilyttäminen.

3. Digitaalinen tuvallisuus

Tietojärjestelmien moninaisuus ja haavoittuvuudet, informaatio- ja kybervaikuttaminen, hybridiuhat

4. Rahoitusriski

Rahoituksen riittävyys luo epävarmuutta hyvinvointialueen aloitukseen, rahoitus ei riitä suunniteltuun palvelutuotantoon.

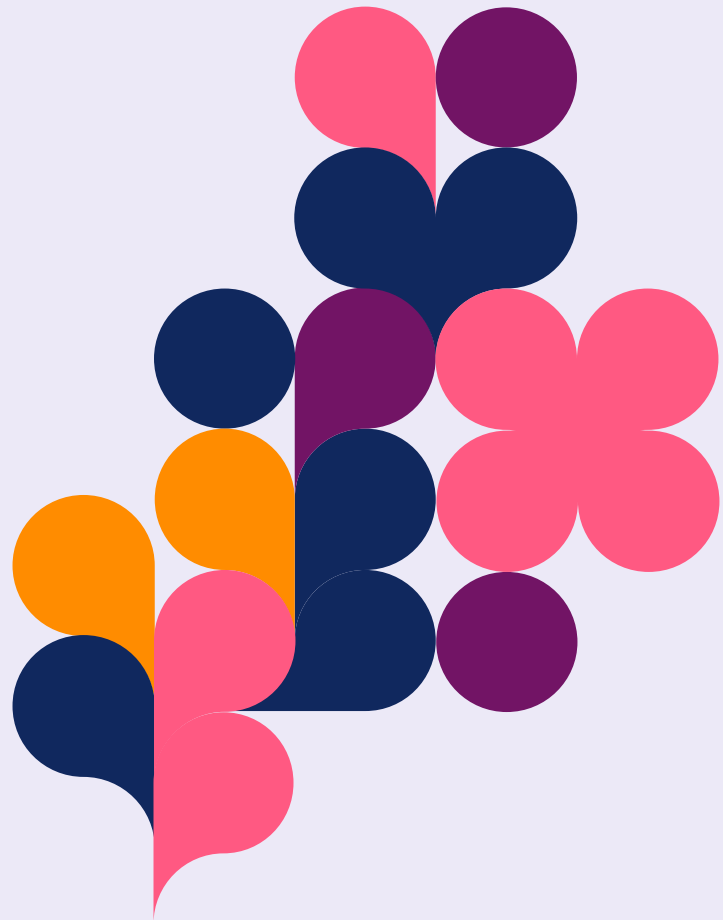
5. Muutosriski

Varautuminen ja jatkuvuuden hallinta eivät ole riittävällä tasolla, toimintavalmius, sopimukset, toiminnan yhteensovitus.

6. Palvelutuotantoriski

Palvelutuotannon järjestäminen ja yhteensovitus epäonnistuu, rakennus- ja kunnostushankkeet viivästyvät, tilapäisratkaisuihin tukeutuminen. Väestön ikääntyminen, hoitovelan ja palvelutarpeen kasvu.

Riski	Riskialue	Todennäköisyys	Vaikutus	Riskiluokka	Vastuuhenkilö
Henkilöstöriski	Strateginen	Mahdollinen (3)	Suuri (4)	12	Taru Kuosmanen, Mika Kontio, Taina Niiranen
Kriittisen infrastruktuurin riski	Strateginen	Mahdollinen (3)	Merkittävä (3)	9	Pekka Erola
Digitaalinen turvallisuus	Strateginen	Mahdollinen (3)	Merkittävä (3)	9	Pekka Erola
Rahoitusriski	Strateginen	Epätodennäköinen (2)	Merkittävä(3)	6	Juhani Sand
Muutosriski	Strateginen	Epätodennäköinen (2)	Merkittävä (3)	6	Juhani Sand
Palvelutuotantoriski	Strateginen	Epätodennäköinen (2)	Merkittävä (3)	6	Taru Kuosmanen, Mika Kontio



- Kiitos.

